

AERO MONTRÉAL

| Identifier et activer les leviers industriels et de talents pour positionner le Québec en défense aéronautique européenne

↘ Campus Europe MBA HEC 2026



Présenté par **MAGALI BONHOMME - STÉPHANIE DESLAURIERS - MAUDE GUAY-PROVENCHER - PIERRE ALEX THÉODORE - IGOR TOGBE**

AGENDA

- Portée du mandat
- Démarche
- Partenariats
- Chaîne logistique
- Innovation
- Main-d'oeuvre et éducation
- Recommandations

« Tisser des liens entre le Québec et l'Europe pour faire grandir l'innovation, les talents et les opportunités. »





PORTÉE DU MANDAT

Objectif

Identifier les leviers industriels, de chaîne d'approvisionnement et de formation pour renforcer le secteur de la défense aéronautique québécois

➤ ENJEUX CLÉS

- Réduire la dépendance du Canada au marché et aux fournisseurs américains
- Renforcer les coopérations technologiques avec l'Europe (R.-U., France, Allemagne)
- Accroître l'attractivité et la rétention des talents spécialisés au Québec



**DIAGNOSTIC SECTORIEL AVEC UNE COUVERTURE
CONJOINTE DE L'INDUSTRIE & CHAÎNE
D'APPROVISIONNEMENT ET DE LA MAIN-
D'OEUVRE & FORMATION**

DÉMARCHE

Pourquoi?



➤ INDUSTRIE

1. Pour établir des **opportunités de collaboration** entre les entreprises québécoises et celles européennes en défense aéronautique
2. **Comprendre les écarts et les similitudes** notables au niveau de notre main d'œuvre (compétences, certifications, besoins vs parcours de formation)

➤ MAIN-D'OEUVRE

1. Pour établir des **opportunités de collaboration** et co-développement entre les institutions québécoises et européennes
2. Discuter les **tactiques pour attirer** les nouveaux talents

13 AU 27 JUIN 2026

**LONDRES
PARIS
BERLIN**

Rencontres en Europe

➤ LONDRES

- Haut-commissariat du Canada UK
 - Claudio Ramirez, Chef d'équipe, Sciences, Technologies & Innovation
 - Pierre Kowlessar, Délégué commercial, Aéronautique, espace, Défense UK
 - Elise Roy, Directrice services économiques, Investissements Québec
- Innovate UK
- ADS Group - Brinley Salzmann, Director - Overseas & Exports
- Mettis Aerospace - Greg Mackie, Head of Business Development
- Aerospace Wales Forum Ltd - Madeleine Pinder, Director of Operations

➤ PARIS

- Eurosatory (COGES)
 - Felix Côté, Délégué Commercial, Affaires mondiales Canada - Défense & Sécurité
 - Airbus, SRC, Daher, LatenceTech (Québec), Varjo - simulation (Finlande), Janes - Decision grade data
- Réunion de coopération académique Canada-France IA et défense - 19 juin 2026
 - École Nationale Supérieure de Mécanique et d'Aérotechnique - Allel Hadjali, Professeur
 - EPF Engineering School - Pierre Quesson, Enseignant-chercheur
 - Centrale Lille - Mathieu Thomas de la Pintièrre, Directeur des relations internationales et académiques
- Safran - Hyriam Fanou
- Vivatech (PUBLICIS)
 - Agence de l'innovation de défense, Ministère des armées et des anciens combattants

➤ BERLIN

- Ambassade du Canada à Berlin, Allemagne - 23 juin
- Catherine Gauthier, Conseillère et directrice adjointe des affaires publiques
- Berlin Partner
 - Wolfgang Treinen, Senior project Manager, Transport, Mobility and Logistics
- Helmut-Schmidt University - University of the Federal Armed Forces
 - Jim Merlin Manoon Klutta - Institute of Materials Technology
- Hamburg Aviation / ZAL Aerospace
 - Maybrit Brooks Nieder, Manager International Affairs
 - Ángela Álvarez García, Manager Innovation & Netzwerk / Innovation Accelerator
- ESMT Berlin — DEEP Defence Discussion
- Aerofuse project - Erasmus +
 - Alena Maximova, Senior Communication and EU project Officer

PARTENARIATS



➤ Opportunités de collaboration potentielles :

ADS Group (Royaume-Uni)
EPF (France)
ISAE-ENSMA (France)
Centrale Lille (France)

➤ Collaborations accentuées :

Aerospace Wales Forum (Royaume-Uni)
ZAL Center of Aeronautical Research (Allemagne)
Hamburg Aviation (Allemagne)
Berlin Partner (Allemagne)

➤ Opportunités identifiées :

Innovate UK
Université Helmut Schmidt (Allemagne)

GB

Londres



- Soutien à l'internationalisation (marché, conformité, offsets)
- ~200 événements/an (missions, salons, webinars)
- Mise en relation B2B & accompagnement à l'innovation

ADS GROUP - 1800 ENTREPRISES (95% PME)

➤ Positionnement

- Approche centrée sur les relations humaines et le ciblage stratégique
- Liens déjà établis avec le Québec → volonté de les renforcer

➤ Leviers d'action

- Missions commerciales structurées + appui institutionnel
- Importance du networking actif (B2B, matchmaking)
- Collaboration accrue avec universités et centres de recherche

➤ Opportunités

- Renforcer la coopération UK-Canada (ex. Aéro Montréal, Farnborough)
- Développer les liens entre PME
- Perspectives long terme en défense

➤ Défis

- Impact du Brexit sur les partenariats et programmes
- Manque de clarté sur l'accès à certains programmes (SAFE, ReArm)
- Pénurie de talents et attractivité sectorielle limitée
- Difficulté pour les PME d'intégrer les supply chains



GB

Londres

Aerospace Wales Forum



- Cluster intermédiaire entre entreprises, gouvernement gallois et réseaux internationaux
- Conseil au gouvernement sur les financements d'innovation
- Pilotage du MRO Hub (12 organisations)
- Initiatives sectorielles

AEROSPACE WALES FORUM - 200 MEMBRES

➤ Positionnement

- Membre du réseau européen EACP (45 clusters)
- Coordination de la présence galloise à Farnborough (~50 entreprises)
- Forte dépendance au levier des réseaux (ressources limitées)

➤ Défis

- Gouvernance complexe : défense gérée à Westminster (pas Cardiff)
- Protocole Canada peu actif
- Difficulté d'accès à la défense pour les jeunes PME
- Manque de transparence inter-clusters
- Pénurie de talents (actions en éducation et stages)

➤ Leviers d'action

- Sensibilisation des jeunes & développement des talents
- Effet réseau et consortiums
- Importance de la connaissance des capacités régionales

➤ Opportunités

- Réactiver le partenariat Canada-Wales
- Connexions B2B ciblées (ex. Farnborough)
- Focus sur le MRO (force clé du Pays de Galles)
- Création de consortiums pour financements (ex. Horizon Europe)

EACP - SUPER CLUSTER



5000+

Companies



430+

Research Institutions



125+

Administrative Bodies

AEROSPACE
WALES

fac
Farnborough, the home of UK Aerospace

Invest
Northern
Ireland

midlands aerospace alliance

North West
Aerospace Alliance

AERIADES

AEROSPACE
CLUSTER
AUVERGNE-RHÔNE-ALPES

aerospace
valley

ASTech
Paris Region

NAE
NORMANDIE
AEROSPACE • DEFENCE • SECURITY

SAFE

LRT
SACHSEN THURINGEN

NIEDERSACHSEN
AVIATION

AVIASPACE
BREMEN

bavAIRia
Europe's heart of aerospace
and navigation

BBAA
Berlin Brandenburg Aerospace Alliance e.V.

HAMBURG
AVIATION

LR BW
Forum Luft- und Raumfahrt
Baden-Württemberg e.V.

FR

Paris

Écoles d'ingénieurs



EPF

- Partenariats existants avec Dassault Aviation, Airbus, Safran, ONERA, CNES.
- Échange étudiant ou stage avec des PME aérospatiales québécoises
- Collaboration sur projets supply chain et transformation numérique appliqués au secteur
- Point d'entrée pour le recrutement de talents franco-québécois

ISAE ENSAM

École Nationale Supérieure de Mécanique et d'Aérotechnique, basée à Poitiers, est membre du Groupe ISAE depuis 2011. L'école forme des ingénieurs en mécanique, aérotechnique et aérospatial, avec des partenariats internationaux établis, doubles diplômes, échanges, et recherche. Depuis janvier 2025, l'ISAE est devenu membre officiel du GIFAS, le cluster qui regroupe les entreprises œuvrant dans les domaines de l'aéronautique, de l'espace et de la défense en France.

Centrale Lille

Intérêt stratégique comme pôle de recherche fondamentale en mécanique des fluides et turbulence via son laboratoire LMFL, un profil complémentaire aux ententes existantes. Le partenariat ouvre aussi une porte vers l'écosystème Hauts de France, avec l'ONERA Lille, ELISA Aerospace et l'IAAG à proximité, diversifiant ainsi les ancrages régionaux européens au delà de Toulouse.

→ Profil de diplômé orienté R&D amont et modélisation CFD, expertise en simulation avancée

DE Berlin

ZAL Center of Aeronautical Research



Hamburg Aviation



3e pôle mondial en aviation civile

Acteurs majeurs : Airbus, Lufthansa Technik, DLR

Écosystème comparable à Montréal (densité, collaboration)

Spécialisation plus marquée en aviation civile

Priorités stratégiques

Décarbonation (hydrogène, matériaux avancés)

Intégration de l'IA (maintenance prédictive, inspection automatisée)

Renforcement des capacités de recherche

Contexte & défis

Pénurie de talents (techniques et ingénierie)

Difficulté d'accès au financement et ROI incertain

Risque de "vallée de la mort" (commercialisation)

Fragmentation de la supply chain européenne

Opportunités

Collaboration établie avec le Canada (Aéro Montréal depuis 2008)

Synergies en IA (Mila, IVADO, CAE, Bombardier)



EUROSATORY 2026 VU DE L'INTÉRIEUR

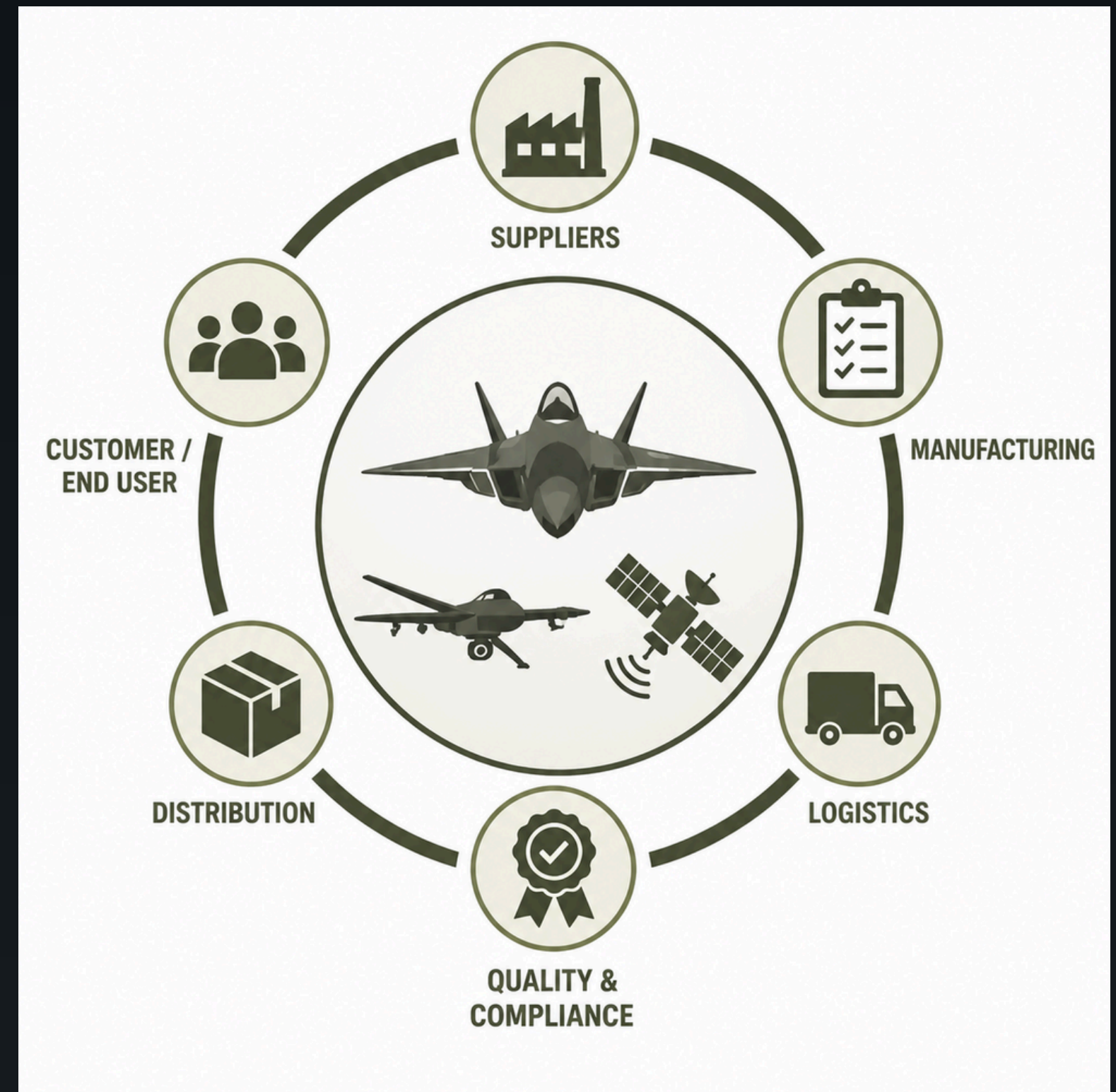
1. Le marché défense est en bascule vers l'opérationnel
2. Les drones sont un game changer majeur
3. L'IA est déjà intégrée, pas futuriste
4. L'innovation est systémique (et plus produit)
5. L'accès au marché européen est ouvert... mais contrôlé
6. La souveraineté est un facteur structurant
7. Le vrai problème : la connexion PME ↔ grands groupes
8. La crédibilité militaire est déterminante
9. Les grandes entreprises dominent via intégration



CHAÎNE LOGISTIQUE

➤ UK - FRANCE - ALLEMAGNE

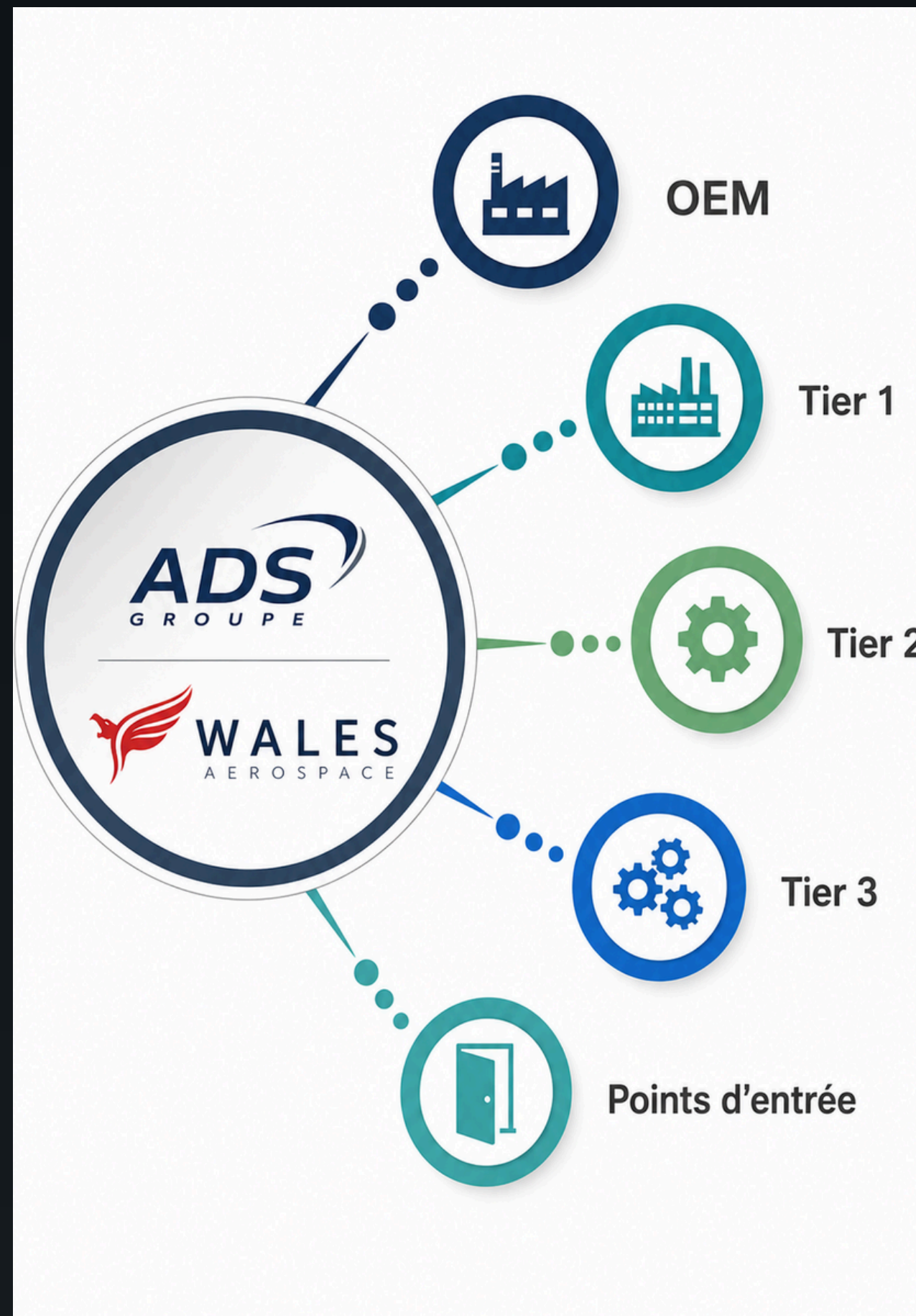
- Très structurée
- Contrôlée par les OEMs
- Difficile d'accès
- Les clusters comme levier
- Défis communs : montée en cadence et tensions sur la supply chain, pénurie de main-d'œuvre qualifiée, décarbonation et accès au financement long terme pour les PME.



GB

Londres

- Donneur d'ordre: Airbus, BAE et Rolls Royce
- Intégrateurs (Tier1): GNK, Meggit, Collins, MBDA,...
- Sous assembleur (Tier2): Mettis aero, Senior aero, Magellan, ...
- Procédés spéciaux (Tier3): JJ Churchill, Aeromet, Poeton, ...
- Cluster: ADS group, Wales Aerospace



Caractéristiques

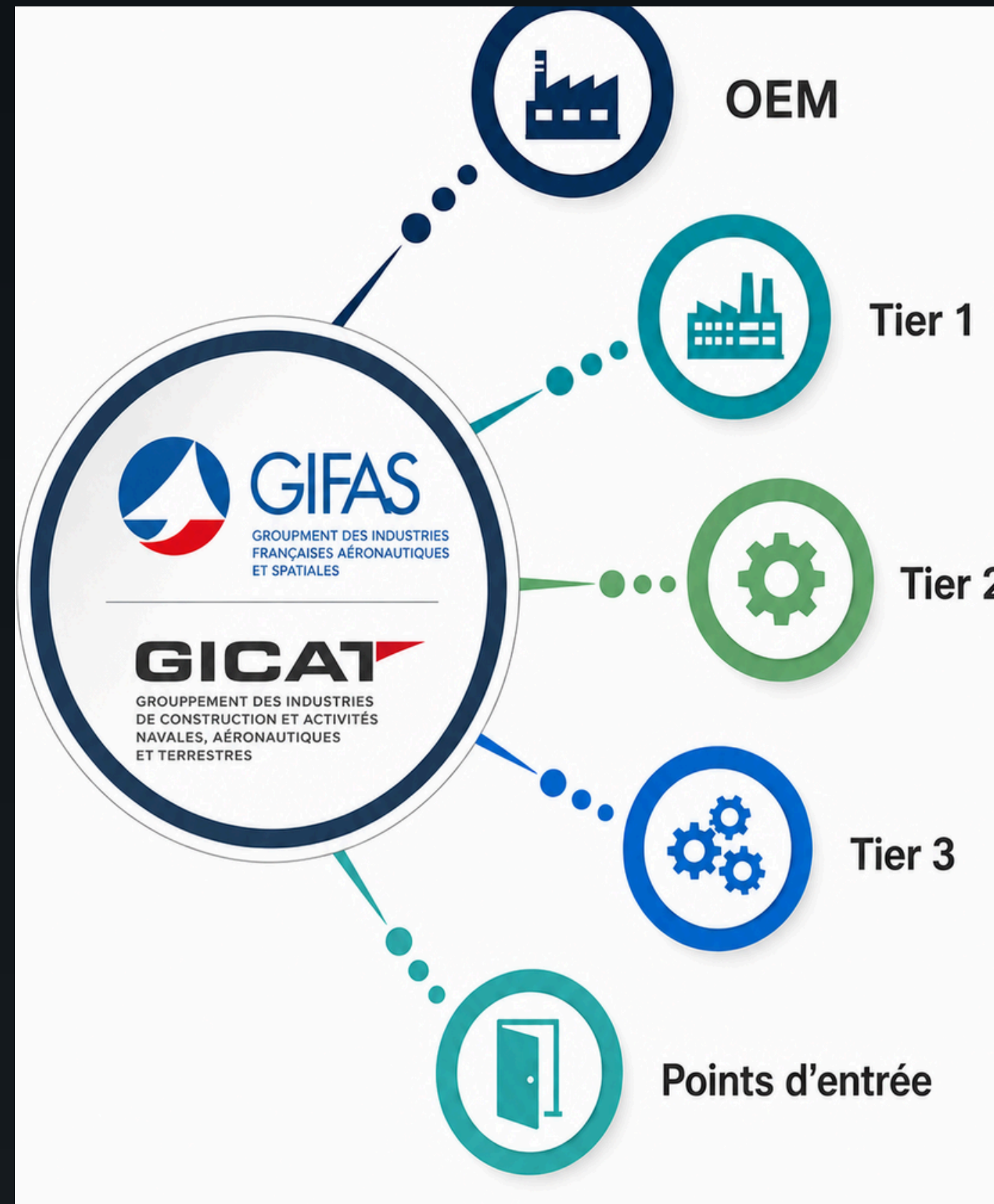
Chaine d'approvisionnement très orientée vers la défense, spécialisée dans les moteurs et systèmes complexes. Relativement ouverte aux partenaires étrangers et à une intégration rapide des innovations.

Points d'entrée

- Tier 2 et Tier 3
- Programmes de défense
- Co- développement
- Présence locale
- Partenariat

FR Paris

- Donneurs d'ordre: Dassault, Airbus, Thales, Safran
- Intégrateurs (Tier 1): Daher, Liebherr-Aero, Latécoère, etc.
- Sous assembleur (Tier 2): Figeac Aero, Lisi Aero, Mecachrome, Aubert & Duva
- Procédés spéciaux (Tier 3): SBC, Stratiforme, etc.
- Cluster: GIFAS, GICAT



Caractéristiques

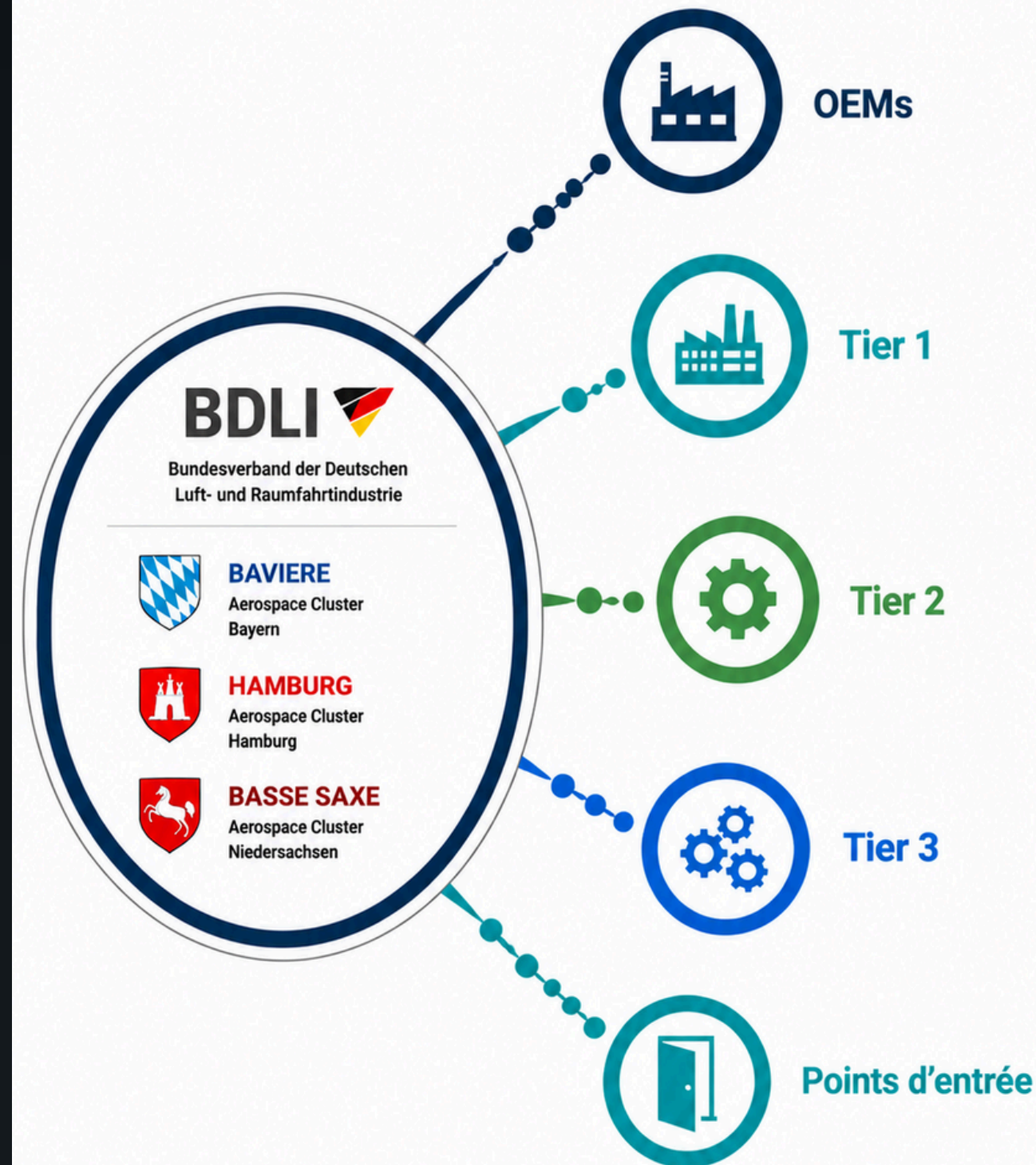
- Verticalement intégré
- Pilotage étatique
- Ecosystème plus fermé
- Moins ouvert pour nouveaux partenaires étrangers

Points d'entrée

- Via les primes - difficile mais contrats longs et stable
- Présence locale

DE Berlin

- Donneur d'ordre: Airbus, Rheinmetall, Hensoldt, MTU Aero
- Intégrateurs (Tier 1): Diehl Hensoldt, Aerotec, OHB
- Sous assembleur (Tier 2): Liebherr, MT, Rohde & Schwarz
- Procédés spéciaux (Tier 3): Broetje, Aalberts,
- Cluster: BDLI, Bavière, Hamburg, Berlin, & Basse-Saxe



Caractéristiques

Chaine d'approvisionnement forte construite autour de Airbus + Clusters décentralisés et puissants. Par contre faible internationalisation des PME.

Points d'entrées

- Partenariats avec Tier 2 et Tier 3
- Présence locale
- Co-développement



INNOVATION

➤ COMPARATIF DES CAPACITÉS D'INNOVATION QUÉBEC VS EUROPE

QUÉBEC / CANADA

Forces d'innovation

- Simulation & entraînement (CAE), avionique, propulsion (P&W C.), matériaux composites, MRO de nouvelle génération
- Écosystème R&D dense : CRIAQ, CNRC, Polytechnique, McGill, ÉTS, Concordia, Sherbrooke
- OEM intégrateurs ancrés : Bombardier, Bell, Héroux-Devtek, Thales, Airbus Canada

Limites

- Dépendance historique aux chaînes nord-américaines; PME peu connues en Europe; pénurie de talents spécialisés

EUROPE

Forces d'innovation

- Maîtres d'œuvre de rang mondial : Airbus, Dassault, Safran, BAE, Rolls-Royce, Leonardo, KNDS/TKMS
- Programmes phares R&D&I : Horizon Europe, EDF, projets PESCO; clusters EACP (45 réseaux)
- Demande tirée par le réarmement et de nouvelles plateformes (drones, combat collaboratif)

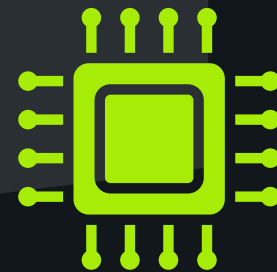
Ce que l'Europe recherche

- Fournisseurs de niche, capacité additionnelle, briques technologiques et partenaires de co-développement

Besoins en innovation de l'Europe

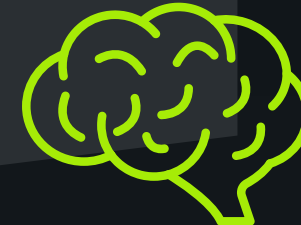
CAPTEURS, EW & AVIONIQUE

Guerre électronique, capteurs, navigation, radio logicielle, systèmes embarqués, ISR



IA & COMBAT COLLABORATIF

Combat infovalorisé (prog. TITAN, FR); fusion de données, autonomie, aide à la décision



DRONES & CONTRE-DRONES

European Drone Defence Initiative; systèmes sans pilote, essaims, défense anti-drone



SIMULATION & ENTRAÎNEMENT

Synthetic training, jumeaux numériques, créneau de force du Québec (CAE)



RÉSILIENCE CHAÎNES & MRO

Capacité additionnelle, fabrication avancée, MRO nouvelle génération



ARCTIQUE ET FROID EXTRÊME

Opérations grand froid, défense de l'Arctique et du Groenland, communications satellite (Telesat), expertise canadienne distinctive



| Programmes d'innovation Europe/Canada



Readiness

2030 **800 G€**

Cadre global du réarmement de l'UE; 4 « flagships » : Eastern Flank Watch, Drone Defence, Air Shield, Space Shield. Coalitions capacitaires entre États membres.

SAFE

150 G€

Prêts UE pour achats communs (≥ 2 pays). Pays tiers éligibles via un Partenariat de sécurité et de défense (SDP) avec l'UE; règle des 65 % de contenu UE/EEE/Ukraine.

Horizon

Europe **95.5 G€**

Le Canada est pays associé, éligible à des appels Clusters 4 (numérique/industrie/espace), missions et MSCA. Co-financement de projets de recherche collaborative.



PESCO/EDIP

CAPACITÉS

Coopération structurée; cadres SEAP et EDPCI pour projets d'armement communs. Voie vers des programmes multinationaux de long terme.

Clusters EACP/ GACP **RÉSEAUX**

45 réseaux régionaux dans 18 pays, coordonnés depuis Hambourg; extension mondiale (GACP). Soft-landing et mise en relation des partenaires étrangers.

Programmes nationaux **PME**

DTEP (UK), RAPID / AID (FR), ZIM, instruments Länder (DE).

ITB Canadien

Politique canadienne obligeant les grands fournisseurs de défense à générer des retombées économiques au Canada équivalentes à la valeur des contrats obtenus

Accéder au marché européen de la défense par l'innovation



01

Sous-traitance de niche

Devenir fournisseur Tier 2/3 d'un prime UE sur une brique technologique différenciante. Entrée par l'innovation, pas par le prix.

COURT TERME

02

Co-développement & JV

Partenariats de R&D et coentreprises sur de nouvelles plateformes (drones, IA, propulsion). Corporate venturing via DEEP (ESMT Berlin) pour apparier startups et donneurs d'ordres.

MOYEN TERME

03

R&D collaborative & accélération

Consortiums Horizon Europe (Canada associé) et projets de clusters; accélération de startups dual-use via CDL Defence (sites Berlin/Estonie) et DEEP Defence.

MOYEN TERME

04

Achats communs SAFE

Participer via un partenaire d'un État membre; nécessite un Partenariat de sécurité et de défense Canada-UE et le respect du contenu UE.

LONG TERME

GB

Londres Pays de Galles

Airbus, Rolls Royce, BAE, ADS Group,
Innovate UK, ATI...

Innovation orientée marché,
clusters et accès aux donneurs
d'ordre, offrant une porte
d'entrée pragmatique vers le
MRO, les drones, l'autonomie
et les chaînes
d'approvisionnement

Angle Stratégique

- Québec comme partenaire d'innovation appliquée pour les besoins UK en défense, MRO, drones, autonomie, IA, cybersécurité et supply chain résiliente.
- Miser sur les clusters pour identifier les opportunités de collaboration sur des projets d'innovation.
- Prioriser les collaborations où les PME québécoises peuvent démontrer rapidement une capacité opérationnelle ou une solution déjà testée.

Programmes / Mécanismes accessibles

- Collaborations cluster-to-cluster via ADS, Aerospace Wales et EACP.
- Innovate UK: point d'entrée pour croissance, financement et partenariats innovation (TRL 4 et plus).
- Défense / drones au Pays de Galles : financement UK régional mentionné pour véhicules autonomes et drones, avec objectif de développer des capacités souveraines.
- MRO Hub au Pays de Galles : modèle de consortium PME pour répondre à de grands contrats MRO;

FR

Paris

DGA, Ministère des Armées, Airbus, Dassault, Thales, Safran, GIFAS (aéro/spatial), GICAT (terrestre & aéroterrestre)...

Innovation aérospatiale-défense plus étatique, capacitaire et souverainiste, offrant une porte d'entrée vers les priorités militaires européennes

Angle Stratégique

- Marché européen le plus structuré pour connecter innovation, défense, grands donneurs d'ordre, État et programmes capacitaires.
- Les besoins français convergent avec plusieurs forces québécoises: IA, drones, anti-drones, capteurs, cyber, communications sécurisées, spatial, MRO, froid extrême, souveraineté.

Programmes / Mécanismes accessibles

- Agence de l'innovation de défense / AID : innovation défense, démonstrateurs, accélération et passage à l'échelle.
- DrOID 2023 : cadre français des priorités technologiques.
- France 2030 : levier français pour technologies critiques, dual-use, spatial, fonds marins, mobilité, énergie et souveraineté industrielle.
- Definvest / Fonds Innovation Défense : mécanismes français de soutien aux startups et PME stratégiques en défense.
- TITAN / Scorpion : références françaises pour combat collaboratif, connectivité, capteurs, communications sécurisées et systèmes interopérables.
- Propulse / AIT : programme français d'innovation mobilité pertinent pour dual-use, résilience, données, IA, décarbonation et logistique.

DE Berlin Hamburg

Airbus, Luftansa, Rheinmetall,
Hensoldt, MTU Aero, BDLI, DLR,
Hamburg Aviation, ZAL...

Innovation industrielle et
appliquée, offrant des
corridors concrets de co-
développement start-up &
PME-clusters-centres R&D

Angle Stratégique

- Berlin comme porte d'entrée deep tech, dual-use, startups défense, venture capital, IA, cyber, quantique et infrastructures sécurisées.
- Hambourg comme porte d'entrée industrielle aéronautique
- Corridor CDL Defence avec ESMT pour startups dual-use québécoises.
- Corridor Aéro Montréal–Hamburg Aviation–ZAL–CRIAQ/Espace Aéro pour démonstrateurs et R&D appliquée.

Programmes / Mécanismes accessibles

- ZIM International + NRC IRAP/PARI : mécanisme le plus concret pour financer des projets R&D PME Québec–Allemagne.
- Berlin Partner : guichet d'accès à Berlin pour implantation, financement, transfert technologique, recrutement, Horizon Europe, EEN et matchmaking.
- DEEP / ESMT Berlin : plateforme deep tech pour connecter startups, corporates, investisseurs et acteurs publics autour des technologies défense non évidentes.
- ZAL Center of Applied Aeronautical Research : partenaire naturel pour démonstrateurs, R&D appliquée, co-développement technologiques.
- Helmut-Schmidt University: partenaire formation et recherche dans l'aéronautique et la défense.

Critères pour décrocher des contrats défense en Europe



Pièces « ITAR-Free »

Capacité à opérer sans composants soumis aux restrictions ITAR américaines, condition prioritaire pour les programmes européens souverains.



Disponibilité d'ici 2030

La France et l'UE planifient pour un conflit possible sous 5 ans (Readiness 2030) → ouverture aux solutions « off-the-shelf » étrangères : une opportunité pour le Québec.



Endossement par l'Armée canadienne

Une techno adoptée d'abord par les FAC avant les armées européennes; logique de relations « militaire à militaire » (attaché commercial au sein du DND).



Compétences en froid extrême

Exigées pour la défense de l'Arctique et du Groenland - un avantage différenciant canadien (voir slide suivante).



Souveraineté des données

Données hébergées hors serveurs étrangers; conformité sécurité et confidentialité.



Référentiel programme TITAN

S'aligner sur les documents de référence comme TITAN pour calibrer son offre.

MAIN D'OEUVRE ET FORMATION

Un défi commun, un levier stratégique

Pénurie de talents

Manque de main-d'œuvre qualifiée
dans les domaines techniques



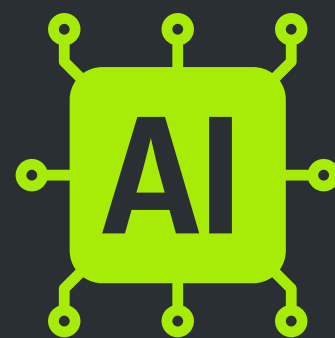
Attractivité

Programmes techniques et d'ingénierie
peu attractifs



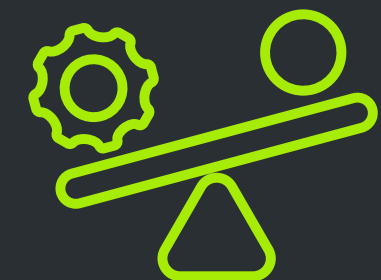
Virage technologique

Numérique, hydrogène,
automatisation



Concurrence

Compétition accrue entre secteurs
pour les talents



LES COLLABORATIONS INTERNATIONALES

Accélérer la formation · renforcer l'attractivité · mutualiser les expertises · développer les compétences de demain.

GB

Londres

Beaucoup d'initiatives structurantes

General Aviation Program

Outreach STEM

Reach for the Sky —

Challenge Fund

Aerospace Growth

Partnership

Aviation Skills Recruitment

Collaboration dans les écoles

Enjeux structurants



Attractivité faible des programmes

Ingénierie et aéronautique perçus comme longs, difficiles et très mathématiques.



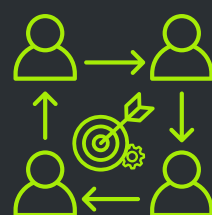
Universités orientées rentabilité

Peu enclines à ouvrir des places si les cohortes ne sont pas garanties.



Politiques anti-immigration

Réduction du bassin d'étudiants potentiels.



Rotation élevée de la main-d'œuvre

Départs après quelques années vers des secteurs plus rémunérateurs.



Manque de stages et intégration d'emplois

Peu d'apprentissage en entreprise, limitant l'intégration des jeunes.

FR Paris

Un système scolaire
structuré,
prêt à collaborer

Universités
Grandes écoles
Lycées techniques
Campus des métiers

Enjeux structurants

**Manque de main-d'œuvre
qualifiée**

Malgré un système éducatif
hautement structuré et centralisé

**Problème d'attractivité des
talents**

Comme ailleurs en Europe,
difficulté à attirer et retenir les
talents qualifiés.

Volonté de collaborer avec le Québec & le Canada



DE
Berlin
Hamburg

Un écosystème basé sur
la recherche et
l'innovation

ZAL
Université Helmut-Schmidt
Lufthansa Technik
Université de Stuttgart



Enjeux structurants



Accessibilité	Programmes subventionnés donnent accès aux étudiants facilement
Méconnaissance	Difficulté des programmes (échecs et abandons)
Difficulté	Études difficiles et exigeantes. 3 échecs entraînent l'expulsion

EU Union Européenne

Façonner les
compétences du futur



Solution structurante

aerofuse
project ● ● ●

Membres

26 partenaires provenant de
12 pays participants

Mission

Anticiper, développer et sécuriser les compétences nécessaires à l'avenir de l'aéronautique et de la défense en Europe, en identifiant les écarts de compétences actuels et émergents et en créant des formations spécialisées et des micro-certifications pour y répondre de manière proactive et durable

POINT D'ENTRÉE POUR AÉROMONTRÉAL

→ Communauté de pratique

RECOMMANDATIONS



Afin de positionner le Québec comme un acteur incontournable de l'écosystème européen de défense aéronautique, nos recommandations s'articulent autour de nos quatre leviers stratégiques clés.

Leviers



PARTENARIATS
CHAÎNE LOGISTIQUE
INNOVATION
MAIN D'OEUVRE ET FORMATION

RECOMMANDATIONS

Partenariats

1. Partenariats cluster-cluster (Wales, ADS)
2. Présence stratégique en Europe (Eurosatory, ILA, Farnborough)
3. Alliances thématiques (drones, IA, connectivité)
4. Intégration industrie – académie – défense

Chaîne logistique

1. Renforcer la présence locale en Europe
2. Réduire les barrières d'entrée (certification & conformité)
3. Renforcer la crédibilité des PME québécoises
4. Rester ouvert aux partenariats & co-développement

Innovation

1. Agir comme interface & courtier d'innovation
2. Concentrer sur les niches crédibles
3. Activer l'ITB comme monnaie d'échange
4. Brancher le Québec sur le financement, l'accélération et les talents
5. Sécuriser le cadre d'accès défense

Main d'oeuvre & formation

1. Collaborer au projet Aérofuse de Erasmus+
2. Établir des partenariats solides avec les institutions d'enseignements Européennes
3. Combiner la technologie et la formation
4. Augmenter la visibilité d'Aéro Montréal

NOUS CONTACTER



 Merci

CONTACT: PIERRE ALEX THÉODORE
PIERRE-ALEX.THEODORE@HEC.CA



ANNEXES



ANALYSES PRÉLIMINAIRES

ENVIRONNEMENT

P E S T E L

- Volonté canadienne/québécoise de réduire la dépendance au marché américain et de diversifier vers l'Europe
- Initiatives européennes structurantes (ReArm Europe, Readiness 2030, PESCO, SAFE) favorisant la coopération internationale
- Industrie stratégique fortement pilotée par les États et les politiques de défense nationales et européennes
- AERO MONTRÉAL positionné comme interface institutionnelle entre écosystèmes Québec–Europe
- Dépendance historique du secteur québécois aux chaînes nord-américaines, créant un risque stratégique
- Reconfiguration des chaînes d'approvisionnement de défense sous pression géopolitique et industrielle
- Opportunités économiques via l'intégration de PME québécoises dans des chaînes européennes
- Pénurie de main-d'œuvre qualifiée et tensions sur les compétences spécialisées, au Québec comme en Europe
- Écarts identifiés en matière de compétences, formations et certifications Québec–Europe
- Enjeu central d'attractivité et de rétention des talents spécialisés au Québec
- Importance des liens industrie–institutions de formation–relève dans la compétitivité du secteur
- Forte intensité technologique (systèmes embarqués, drones, avionique, MRO) et cycles de développement longs
- Besoins technologiques liés aux grands programmes européens de défense
- Créneau stratégique des technologies de simulation, d'entraînement et de formation
- Intégration croissante de critères de durabilité dans les chaînes d'approvisionnement aérospatiales
- Exigences environnementales plus structurantes en Europe, influençant l'accès aux marchés
- Durabilité comme critère d'entrée aux chaînes européennes, sans être l'axe principal du mandat
- Secteur fortement réglementé (contrôles à l'exportation, sécurité, souveraineté)
- Accès complexe aux programmes européens en raison des règles, certifications et exigences de sécurité
- Analyse sommaire prévue des écarts réglementaires et de certification Québec–Europe

ASSOCIATIONS SECTORIELLES



GIFAS

France - 1908

Fédère des centaines d'entreprises de l'aéronautique et du spatial français. Organisatrice du Salon du Bourget.

➤ Porte d'entrée vers l'écosystème français. Connexion avec Dassault, Safran et les PME françaises.



BDLI

Allemagne

260+ membres, porte-parole de l'industrie aérospatiale allemande auprès du Bundestag et de l'ASD Europe. Organise l'ILA Berlin Air Show.

➤ Accès au tissu industriel allemand (TKMS, Airbus DE) et aux réseaux politiques sectoriels.



ADS GROUP

Royaume-Uni - 2009

1700+ membres (BAE Systems, Rolls-Royce, Leonardo). Organise le Farnborough Airshow. Pilier de la stratégie industrielle UK.

➤ Accès privilégié aux décideurs UK et au programme NATEP d'innovation pour les PME.





INITIATIVES

Readiness 2030 (800G €)

- SAFE (150G€)
- SGP (650G €)

CAN-UE 25-26

- SPD
- ARM OEA-PIP

↘ AUTRES

- PESCO
- Banque de l'OTAN



ASSOCIATIONS

- ACADA (CAN & UK)
- GIFAS (FR)
- BDLI (DE)
- ADS GROUP (GB)

ENTREPRISES

- Bombardier
- Dassault Aviation (FR)
- Safran (FR)
- TKMS (DE)
- Airbus DE & FR)
- BAE Systems (GB)

INSTITUTS D'ENSEIGNEMENT

- Cranfield University (GB)
- Imperial College London (GB)
- Defence Academy of the UK (GB)
- École Polytechnique (FR)
- ENSTA Paris (FR)
- ISAE-SUPAERO (FR)
- Université Paris-Saclay (FR)
- Technische Universität (DE)
- Universität der Bundeswehr (DE)
- Instituts Fraunhofer (DE)

PARTIES PRENANTES