



Appel d'offres – Réalisation d'une étude de cas sectorielle

1. Objet de l'appel d'offres

Le présent appel d'offres vise à sélectionner un consultant ou une firme spécialisée afin de réaliser une étude de cas sectorielle sur la filière du recyclage des aéronefs au Québec et au Canada. Ce mandat s'inscrit dans le cadre du projet I.M.P.A.C.T. (Industries Mobilisées pour l'Action Climatique et la Transition), piloté par les grappes industrielles Aéro Montréal et AluQuébec, cette dernière agissant comme point de contact officiel.

2. Contexte et justification

Le secteur aéronautique fait face à des enjeux majeurs de décarbonation et de gestion des aéronefs en fin de vie. Le projet I.M.P.A.C.T. (Industries Mobilisées pour l'Action Climatique et la Transition), porté par six grappes industrielles québécoises, est un projet porté pour réduire les émissions de gaz à effet de serre dans ses secteurs : Aéro Montréal, Alu Québec, le BCTQ, Ecotech Québec, Finance Montréal et Montréal InVivo. Il vise trois principaux objectifs :

- Sensibiliser et mobiliser les entreprises et leurs employés aux changements climatiques, ses impacts sur leur secteur et les actions inspirantes à mettre en place pour réduire les émissions,
- Préparer le passage à l'action en permettant aux entreprises de s'identifier sur une échelle de maturité et de mesurer leurs émissions de GES,
- Catalyser le passage à l'action par la montée en compétences, la mutualisation de la recherche de solutions et l'accompagnement à mettre en place un plan d'action

Dans le cadre du projet I.M.P.A.C.T., chaque grappe s'engage à publier une étude de cas pour mettre de l'avant un exemple concret de réussite en matière d'action climatique dans son secteur. Aéro Montréal et Alu Québec s'allient pour la réalisation d'une étude sur les meilleures pratiques de démantèlement et de valorisation des aéronefs. En plus de documenter les démarches d'entreprises ayant des pratiques durables pouvant inspirer d'autres à s'engager dans un processus de décarbonation, l'étude positionnera le Québec comme chef de file au Canada et à l'international dans le démantèlement durable des aéronefs en fin de vie. Nous souhaitons que cette étude puisse servir de modèle et d'inspiration pour les entreprises qui s'engagent dans un processus de décarbonation.

3. Objectifs de l'étude

1. Documenter les pratiques exemplaires de démantèlement et de recyclage des aéronefs et hélicoptères.
 - Identifier les flux de matières et les opportunités de valorisation.
 - Proposer un modèle de référence pour le Québec et renforcer son positionnement de leader.
 - Accroître le rayonnement international du Québec dans ce domaine.
 2. Fournir un portrait de deux experts aéronautiques québécoises qui permettra d'inspirer d'autres entreprises à adopter des pratiques de développement durable.
 - Fournir deux portraits de deux expert aéronautique québécoise qui inspirera d'autres entreprises à mettre en place des actions de décarbonation
 - Documenter le processus qui a mené l'entreprise à explorer le démantèlement des aéronefs comme avenue stratégique pour l'entreprise et la réduction de ses émissions de GES (motivations, processus de décision, processus d'implantation du projet, opportunités et obstacles rencontrés, autres aspects pertinents)
 - Documenter comment le projet s'inscrit dans un ou plusieurs objectifs stratégiques de l'organisation, en matière de compétitivité, développement durable et/ou autres
 - Documenter les retombées du projet, de façon qualitative et quantitative (réduction des émissions de GES, retour sur investissement, engagement des parties prenantes, etc)
-

4. Description du mandat

Le consultant retenu devra :

- Réaliser des entretiens avec les partenaires du projet.
 - Collecter et analyser les données techniques et environnementales pertinentes.
 - Rédiger un rapport structuré conforme aux livrables attendus.
 - Produire une présentation synthèse destinée à la diffusion.
-

5. Livrables attendus

- Rapport global

- Rapport étude de cas, des deux entreprises aéronautiques québécoises, intégré au rapport principal mais facilement extractible
- Fiches techniques détaillant les flux de matières.
- Synthèse des obstacles rencontrés et recommandations Pour la grappe et pour les entreprises qui voudraient se lancer dans des projets similaires de décarbonation.
- Modèle de corridor circulaire.
- Annexes et présentation synthèse.
- Analyse du positionnement stratégique du Québec au Canada et à l'international.

Le rapport devra compter environ 30 à 40 pages, s'adresser à des décideurs avec un langage accessible et inclure les détails techniques en annexe.

6. Profil recherché

Le consultant devra démontrer une expertise avérée en économie circulaire, recyclage industriel, analyse environnementale et rédaction de rapports stratégiques.

7. Modalités de soumission et échéancier

- Date de publication de l'appel d'offre : **19 février**
 - Date limite pour les questions : **27 février 2026**
 - Date limite de soumission : **6 mars 2026 à 12h (heure de Montréal)**
 - Présentation des offres : **9 à 13 mars 2026**
 - Déploiement et remise des livrables finaux : **30 juin 2026**
 - Format des livrables : **Word et PDF**
 - Langue : **Français**
-

8. Budget

Le soumissionnaire devra fournir une estimation du nombre d'heures par poste budgétaire, incluant les frais de déplacement.

9. Procédure de sélection

Les offres seront évaluées selon les critères suivants :

- Qualité de la proposition : **40 %**
- Expérience du consultant : **30 %**
- Compréhension du mandat : **10 %**
- Coût proposé : **20 %**

AluQuébec et Aéro Montréal se réservent le droit de réaliser cette étude en fonction de la viabilité financière du projet.

10. Coordonnées pour questions

Toutes questions relatives au présent appel d'offres doivent être adressées à :

Danielle Coudé – AluQuébec

Courriel : danielle.coude@aluquebec.com

Téléphone : 514 668-4026

11. Modalités contractuelles

a. Clause de confidentialité

Le consultant retenu s'engage à traiter de manière strictement confidentielle toutes les informations, données, documents et échanges obtenus dans le cadre de la réalisation de l'étude de cas. Aucune information sensible ou stratégique relative aux partenaires, aux entreprises impliquées ou aux résultats de l'étude ne pourra être divulguée à des tiers sans l'autorisation écrite préalable des grappes gestionnaires (Aéro Montréal et AluQuébec). Cette obligation de confidentialité demeure en vigueur pendant toute la durée du mandat et après la remise des livrables.

b. Propriété intellectuelle

Tous les livrables produits dans le cadre du présent mandat deviendront la propriété exclusive des grappes gestionnaires (Aéro Montréal et AluQuébec) dès leur remise. Le consultant conserve la propriété des méthodologies, outils ou documents préexistants non développés spécifiquement pour ce mandat, sous réserve qu'ils soient clairement identifiés dans la soumission.

c. Garanties

Le consultant garantit détenir tous les droits nécessaires pour céder les livrables à AluQuébec et Aéro

Montréal, que les livrables sont exempts de toute violation de droits de propriété intellectuelle de tiers, et s'engage à indemniser les grappes gestionnaires en cas de recours.

d. Droits d’auteur et licence

Le soumissionnaire accorde à AluQuébec un droit non exclusif, irrévocable et sans limite territoriale ni temporelle d’utiliser, reproduire, adapter et diffuser les livrables pour toute fin jugée utile.

e. Responsabilité du soumissionnaire

Le soumissionnaire assume l’entière responsabilité légale des travaux réalisés et garantit qu’aucune violation de droits de tiers ne sera commise.

f. Modalités de paiement

Le paiement sera effectué mensuellement, selon les activités réalisées et validées par AluQuébec. Les frais de déplacement et autres frais indirects doivent être inclus dans le prix proposé.

g. Validité des soumissions

Les soumissions doivent demeurer valides pour une période de **90 jours** suivant la date limite de dépôt. Les prix proposés sont fermes et indiqués en dollars canadiens avant taxes.

Annexe A – Tableau de prix du soumissionnaire (à joindre à la soumission)

Tâche	Nombre d’heures estimées	Tarif horaire	Coût total
Diagnostic et analyse			
Collecte de données			
Livrables			
...			

Veillez fournir les prix en dollars canadiens avant taxes et inclure les frais de déplacement.

Annexe B – Informations supplémentaires à fournir

- Profil de l’entreprise
- Expérience et liste de projets similaires (portfolio et références)
- Description de la méthodologie proposée
- Outils éventuels
- Échéancier détaillé
- Tableau de prix